



โครงการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน  
ของ ททท. ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘ (ระยะที่ ๒)  
การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

# โครงการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ของ ททท. ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘ (ระยะที่ ๒) การทอ้งเที่ยวแห่งประเทศไทย

## ๑. หลักการและเหตุผล

สืบเนื่องจาก ททท. ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน จึงได้มี การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ ททท. เป็นประจำปี และในปัจจุบัน ททท. ต้องดำเนินการภายใต้ความไม่แน่นอนจากสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงทั้งจากภายในและภายนอก รวมถึงการแข่งขันในอุตสาหกรรมท่องเที่ยว ททท. จึงจำเป็นต้องมีการจัดทำมาตรการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในที่ดีและเหมาะสม เพื่อให้การดำเนินงานของททท. เป็นไปตามวัตถุประสงค์ และบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ รวมทั้งมีการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในที่เป็นไปตามแนวทางของ COSO ๒๐๑๗ (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) และแนวทางการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจตามระบบประเมินผลใหม่ (State Enterprise Assessment Model: SE-AM) ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ด้านการบริหารความเสี่ยงและ การควบคุมภายใน โดยได้มีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ ททท. ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘ (ระยะที่ ๑) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

ในขั้นตอนถัดไป ททท. จำเป็นต้องมีการจัดทำมาตรการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ ททท. ให้ครอบคลุม และสามารถบริหารจัดการลดโอกาสเกิดและผลกระทบจากเหตุการณ์ความเสี่ยงและตอบสนองต่อเหตุการณ์หรือสถานการณ์ ความเสี่ยงต่าง ๆ ที่คาดการณ์ว่าจะเกิดขึ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งการดำเนินงานดังกล่าวจำเป็นต้องอาศัยผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในทั้งตามแนวทางของ COSO ๒๐๑๗ และตามหลักเกณฑ์การประเมินผลด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของ สคร. รวมทั้งด้านอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องตามหลักเกณฑ์ของ สคร. ในการให้คำปรึกษาและร่วมจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร โดย ททท. จะมีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ ททท. ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘ (ระยะที่ ๒) ซึ่งมีการดำเนินงานที่ต่อเนื่องจากการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ ททท. ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘ (ระยะที่ ๑) เพื่อให้การดำเนินงานบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ ททท. ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘ มีความสมบูรณ์ครบถ้วนมากที่สุด

## ๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อให้ ททท. มีแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ ททท. ที่มีองค์ประกอบสำคัญของแผนอย่างครบถ้วนสมบูรณ์ตามหลักการ COSO ๒๐๑๗ และตามเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจตามระบบประเมินผลใหม่ (State Enterprise Assessment Model: SE-AM) ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ด้านที่ ๓ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เพื่อเป็นแนวทางการบริหารความเสี่ยงองค์กรที่มี ประสิทธิภาพ

๒.๒ เพื่อทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ ททท. ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่ เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว

## ๓. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ททท. มีแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในที่มีคุณภาพและเป็นไปตามมาตรฐานที่เกี่ยวข้องที่สามารถช่วยลดโอกาสที่จะเกิดความเสียหาย และลดผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมถึงสามารถควบคุมและตรวจสอบความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงนั้นๆ ได้ ซึ่งส่งผลให้องค์กรสามารถบรรลุตามเป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

## ๔. กลุ่มเป้าหมาย

ผู้บริหารทุกระดับ พนักงานกองบริหารความเสี่ยง และพนักงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง (Risk Owners) ของการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

## ๕. พื้นที่ดำเนินการ

การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย กรุงเทพมหานคร

## ๖. ระยะเวลาดำเนินการ

ระหว่างวันที่ ๘ กรกฎาคม ๒๕๖๗ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๗

## ๗. คณะที่ปรึกษาหลัก

### ๗.๑ หัวหน้าโครงการ

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.พรภัทร อินทรวรพัฒน์

รองผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาทุนมนุษย์ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต

อาจารย์ประจำหลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต

**๘ ผู้เชี่ยวชาญการวิจัย**

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.รุ่งนภา เลิศพัชรพงศ์

อาจารย์ประจำโรงเรียนการท่องเที่ยวและการบริการ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ประศาสน์ นิยม

อาจารย์ประจำคณะวิทยาการจัดการและนักวิเคราะห์ ด้านผลการดำเนินงานองค์การ  
ของ สคร.

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อุทัย สติมัน

อาจารย์ประจำมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย

อาจารย์ ดร.กัญญทอง หรดาล

อาจารย์ประจำคณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต

**เลขานุการโครงการ**

นายจักรกฤษ จ้อยขุน

เจ้าหน้าที่สำนักงาน (บริหารงานทั่วไป) มหาวิทยาลัยสวนดุสิต

**๙. หน่วยงานที่รับผิดชอบ**

ศูนย์พัฒนาทุนมนุษย์ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต

๑๘๙ ถนนราชวิถี เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร ๑๐๓๐๐